HDH GROUP

HDH GROUP RESEARCH · REPORT ZUM DEUTSCHEN MITTELSTAND

Geführt aus dem Ausland

Deutsche Kapitalgesellschaften mit Geschäftsführung im Ausland: Herkunftsstaaten, Gründungen seit 2022, Branchen und Regionen

49.778
Gesellschaften mit mindestens einer Person der Leitung im Ausland

3.612
davon mit Geschäftsführung in China

5,0 %
aller Gesellschaften im Geschäftsbetrieb

STAND 23. OKTOBER 2026

HDHGROUP.DE/BERICHTE

Geführt aus dem Ausland

Deutsche Kapitalgesellschaften mit Geschäftsführung im Ausland: Herkunftsstaaten, Gründungen seit 2022, Branchen und Regionen

Auf einen Blick

49.778	68,6 %	48,8 %	11
Gesellschaften mit mindestens einer Person der Leitung im Ausland	davon werden ausschließlich aus dem Ausland geführt	der aus der Türkei geführten Gesellschaften entstanden seit Februar 2022	Gründungen mit Leitung in Russland seit Kriegsbeginn, bei 551 im Bestand

- In 49.778 von 989.627 Kapitalgesellschaften im Geschäftsbetrieb wohnt mindestens eine Person der Geschäftsführung oder des Vorstands im Ausland. Das sind 5,0 %. In 34.158 Gesellschaften wohnt die gesamte Leitung außerhalb Deutschlands.
- Die meisten dieser Gesellschaften werden aus den Nachbarstaaten geführt. An der Spitze stehen die Schweiz mit 6.466, die Niederlande mit 6.156 und Österreich mit 5.802 Gesellschaften. China folgt mit 3.612 an siebter Stelle.
- Seit dem russischen Angriff auf die Ukraine haben sich die Gewichte verschoben. Von den aus der Türkei geführten Gesellschaften entstanden 48,8 % seit Februar 2022, von den aus China geführten 33,2 %. Mit Leitung in Russland wurden im selben Zeitraum 11 Gesellschaften gegründet.
- Die aus China geführten Gesellschaften sind Handelshäuser: 60,4 % von ihnen gehören dem Handel an. Aus den Vereinigten Staaten geführte Gesellschaften sind am häufigsten im Verarbeitenden Gewerbe tätig.
- Bei Wechselrichtern, der Steuertechnik der Solaranlagen, wird jede fünfte deutsche Gesellschaft aus China geführt: 20,3 %, im Durchschnitt aller Gesellschaften 0,4 %. Im Handel mit Batteriespeichern sind es 22,6 %. Netze und Versorgung werden fast ausschließlich aus Deutschland geführt.
- Ausschließlich aus dem Ausland geführte Gesellschaften werden so häufig insolvent wie der übrige Bestand, mit 7,9 ‰ gegenüber 7,9 ‰. Gesellschaften mit gemischter Leitung aus dem In- und Ausland kommen auf 3,5 ‰.

Fragestellung und Anlage
Umfang
Herkunftsstaaten
Seit Februar 2022
Die Türkei im Einzelnen
Branchen
China und die Steuertechnik des Stromnetzes
Länder und Städte
Insolvenzen
Einordnung
Methode und Grenzen

Fragestellung und Anlage

Ausländische Investitionen in Deutschland werden gewöhnlich über Kapitalströme gemessen: über Direktinvestitionsbestände, Übernahmen und angekündigte Ansiedlungen. Wer eine deutsche Gesellschaft tatsächlich führt, bleibt dabei unsichtbar. Dabei ist die Leitung der Ort, an dem Entscheidungen fallen, und der Wohnsitz der Leitung verrät, von wo aus eine Gesellschaft gesteuert wird.

Dieser Report beschreibt die deutschen Kapitalgesellschaften, deren Geschäftsführung oder Vorstand ganz oder teilweise im Ausland wohnt. Er fragt, wie viele es sind, aus welchen Staaten sie geführt werden, in welchen Branchen und Regionen sie tätig sind und wie sich das Bild seit Februar 2022 verändert hat, als der russische Angriff auf die Ukraine die wirtschaftlichen Beziehungen Europas neu ordnete.

Grundgesamtheit sind 989.627 Kapitalgesellschaften im Geschäftsbetrieb, für die mindestens eine Person der Leitung bekannt ist. Insolvente, aufgelöste und in Abwicklung befindliche Gesellschaften sind ausgenommen.

Umfang

In 49.778 Gesellschaften wohnt mindestens eine Person der Leitung im Ausland, das ist jede zwanzigste. Insgesamt führen 49.203 Personen mit Wohnsitz im Ausland deutsche Kapitalgesellschaften, verteilt auf 29 Staaten mit jeweils mindestens dreißig Gesellschaften und eine Vielzahl kleinerer.

Die Auslandsleitung ist meist vollständig. In 68,6 % dieser Gesellschaften wohnt niemand aus der Leitung in Deutschland. Die deutsche Gesellschaft ist dann eine Niederlassung, ein Vertriebs- oder Beteiligungsvehikel, das von der Zentrale aus geführt wird. Nur in einem knappen Drittel der Fälle sitzt neben der ausländischen Leitung eine Person in Deutschland, oft als Geschäftsführer vor Ort.

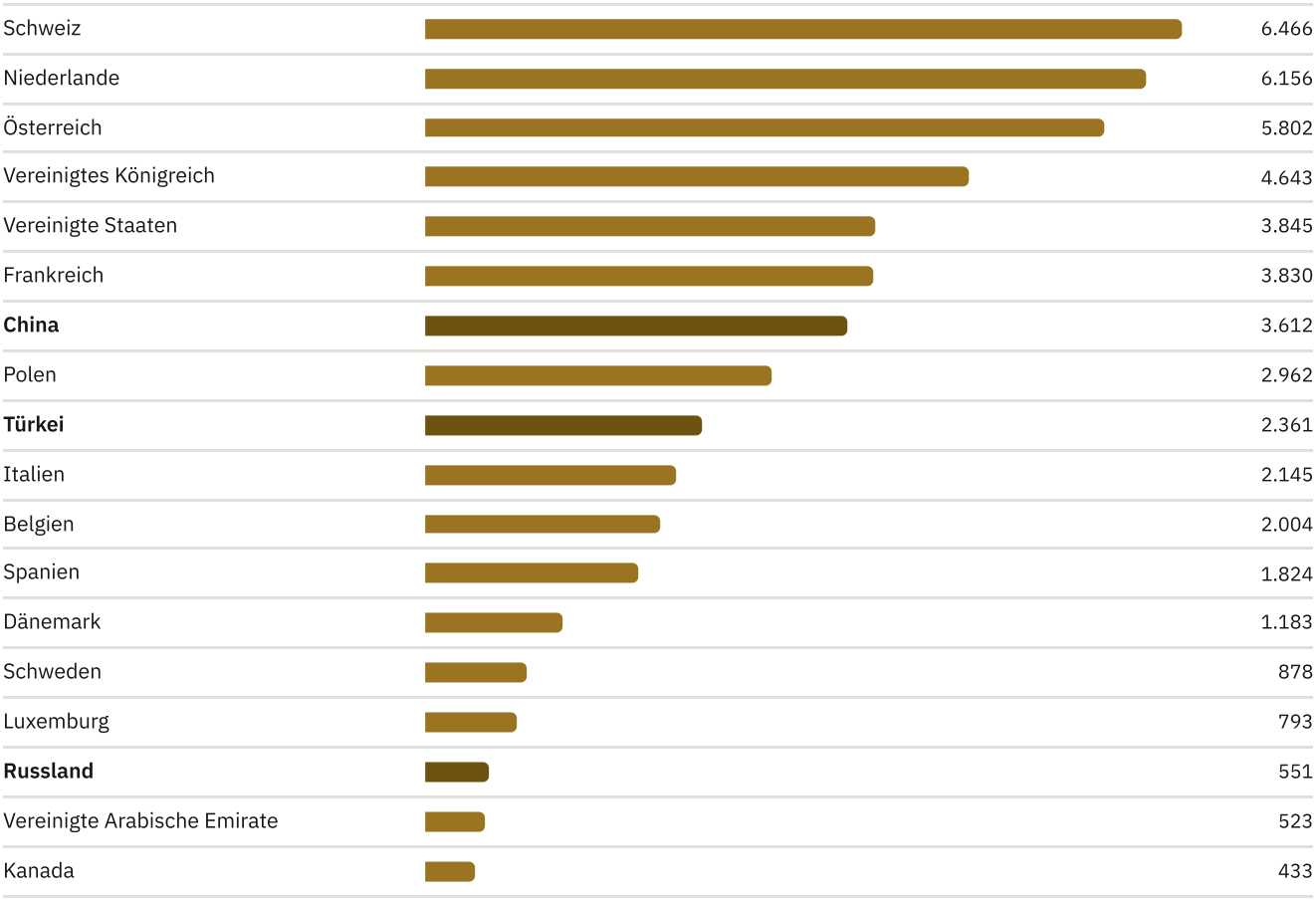
Unter den seit Februar 2022 gegründeten Gesellschaften liegt der Anteil mit Auslandsleitung bei 4,7 %, etwas unter dem Durchschnitt des Bestands. Der Anteil an den Gründungen eines Jahres ist seit 2016 von 6,7 % auf 4,2 % im Jahr 2025 gesunken. Das Gründungsgeschehen in Deutschland ist in diesen Jahren stärker gewachsen als die Gründungen aus dem Ausland.

Herkunftsstaaten

Die Auslandsleitung deutscher Gesellschaften ist vor allem europäisch und nachbarschaftlich. Aus der Schweiz, den Niederlanden, Österreich, Frankreich, Polen, Belgien, Dänemark und Luxemburg kommen zusammen 29.196 Zuordnungen, mehr als aus allen übrigen Staaten zusammen. Die Schweiz steht mit 6.466 Gesellschaften an der Spitze, knapp vor den Niederlanden und Österreich. Das Vereinigte Königreich folgt mit 4.643, die Vereinigten Staaten mit 3.845.

ABBILDUNG 1

Gesellschaften im Geschäftsbetrieb mit mindestens einer Person der Leitung im jeweiligen Staat



Eine Gesellschaft mit Leitung in mehreren Staaten zählt in jedem. Hervorgehoben: China, die Türkei und Russland.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

China nimmt mit 3.612 Gesellschaften den siebten Rang ein. Auffällig ist die Geschlossenheit dieser Gruppe: 83,9 % der aus China geführten Gesellschaften haben keine Person der Leitung in Deutschland. Höher liegt nur Polen mit 86,9 %. Bei den aus der Schweiz geführten Gesellschaften sind es 63,0 %, bei den aus den Vereinigten Staaten geführten 58,3 %.

Unter den Staaten außerhalb Europas fallen neben China und den Vereinigten Staaten die Vereinigten Arabischen Emirate mit 523, Hongkong mit 304 und Singapur mit 246 Gesellschaften auf. Aus Iran werden 222 deutsche Gesellschaften geführt.

TABELLE 1

Herkunftsstaaten der Leitung: Umfang, Ausschließlichkeit und Gründungen seit Februar 2022

STAAT	GESELLSCHAFTEN	PERSONEN	NUR AUS DEM AUSLAND GEFÜHRT	GEGRÜNDET SEIT 24.02.2022
Schweiz	6.466	5.518	63,0 %	24,7 %
Niederlande	6.156	5.624	72,8 %	23,7 %
Österreich	5.802	4.966	64,7 %	23,1 %
Vereinigtes Königreich	4.643	4.512	60,6 %	24,1 %
Vereinigte Staaten	3.845	4.156	58,3 %	17,0 %
Frankreich	3.830	3.397	66,0 %	19,7 %
China	3.612	3.687	83,9 %	33,2 %
Polen	2.962	2.891	86,9 %	25,6 %
Türkei	2.361	2.669	77,1 %	48,8 %
Italien	2.145	2.262	67,7 %	19,1 %
Belgien	2.004	1.847	65,9 %	19,9 %
Spanien	1.824	1.723	67,3 %	28,5 %
Dänemark	1.183	1.122	74,4 %	19,9 %
Schweden	878	877	60,3 %	23,2 %
Luxemburg	793	504	52,5 %	17,9 %
Russland	551	593	75,9 %	2,0 %
Vereinigte Arabische Emirate	523	479	63,9 %	25,2 %
Kanada	433	416	65,8 %	22,4 %
Portugal	369	372	68,0 %	34,1 %
Griechenland	306	307	80,1 %	22,5 %
Hongkong	304	306	71,1 %	21,4 %
Singapur	246	249	61,8 %	25,2 %
Zypern	243	202	74,9 %	31,3 %
IR	222	273	72,1 %	13,1 %

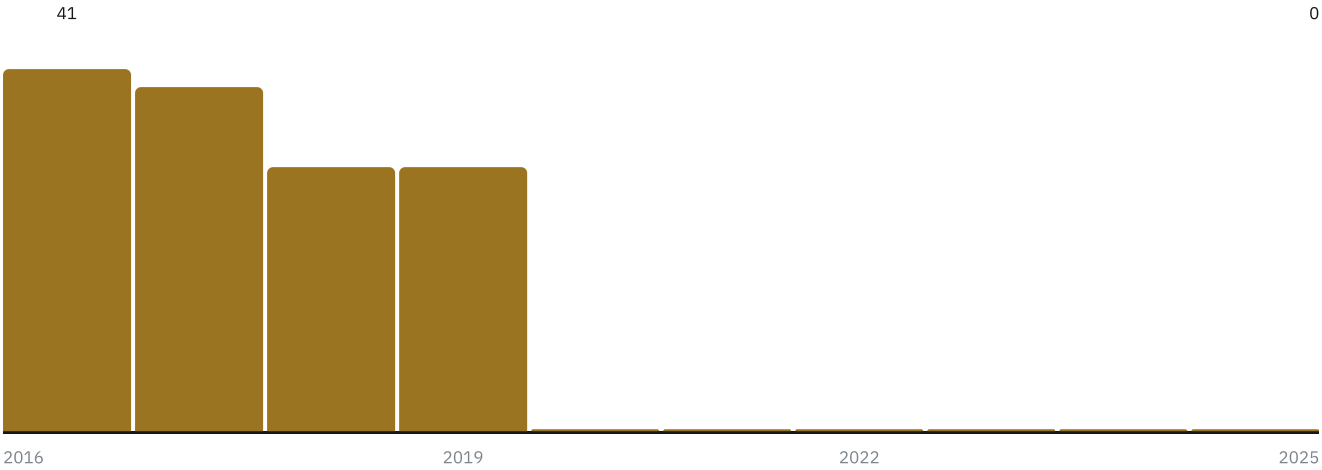
Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Seit Februar 2022

Der russische Angriff auf die Ukraine am 24. Februar 2022 und die folgenden Sanktionen der Europäischen Union haben die Gründungen aus Russland praktisch beendet. Im Jahr 2016 entstanden noch 41 Gesellschaften mit Leitung in Russland, im Jahr 2019 30. Seit Kriegsbeginn sind es im gesamten Zeitraum 11. Der Bestand von 551 aus Russland geführten Gesellschaften stammt damit fast vollständig aus der Zeit vor dem Krieg.

ABBILDUNG 2

Gründungen von Gesellschaften mit Leitung in Russland, 2016 bis 2025



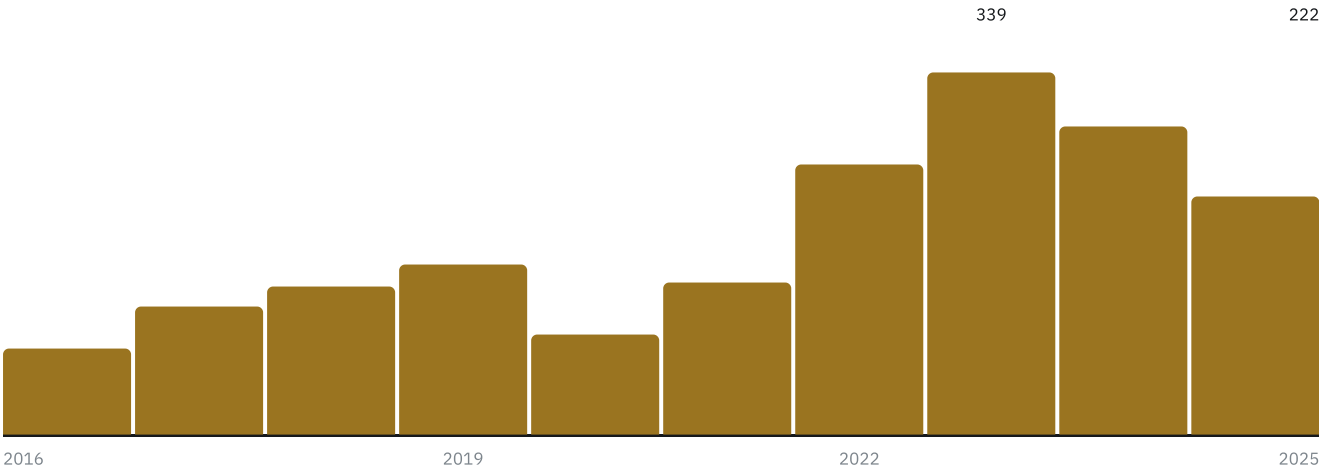
Heute noch eingetragene Gesellschaften nach Gründungsjahr. Jahre mit weniger als zehn Gründungen erscheinen ohne Balken.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

In die entgegengesetzte Richtung verläuft die Entwicklung bei der Türkei. Gesellschaften mit Leitung in der Türkei wurden im Jahr 2016 80-mal gegründet, im Jahr 2022 252-mal und im Jahr 2023 339-mal. Von allen heute aus der Türkei geführten Gesellschaften entstanden 48,8 % seit Februar 2022, mehr als bei jedem anderen Staat. Der Anstieg fällt in die Jahre der hohen Inflation und der Abwertung der Lira, in denen Unternehmer aus der Türkei verstärkt Tätigkeiten in den Euroraum verlagerten. Seit 2024 geht die Zahl wieder zurück, auf 222 im Jahr 2025.

ABBILDUNG 3

Gründungen von Gesellschaften mit Leitung in der Türkei, 2016 bis 2025



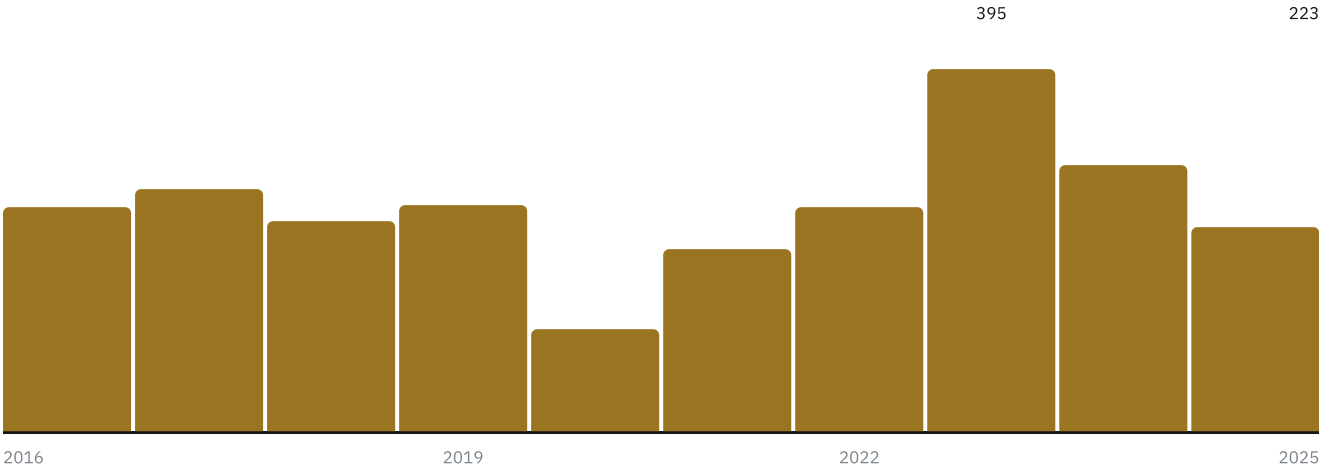
Heute noch eingetragene Gesellschaften nach Gründungsjahr.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Die Gründungen aus China folgen einem eigenen Takt. Im Jahr 2020 fielen sie mit den Reisebeschränkungen der Pandemie auf 113, erholten sich und erreichten im Jahr 2023 mit 395 ihren Höchststand. Seither sinken sie, auf 223 im Jahr 2025. Ein Drittel der heute aus China geführten Gesellschaften, 1.198, wurde seit Februar 2022 gegründet.

ABBILDUNG 4

Gründungen von Gesellschaften mit Leitung in China, 2016 bis 2025



Heute noch eingetragene Gesellschaften nach Gründungsjahr.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Die Gründungen aus der Schweiz, dem Vereinigten Königreich und den Vereinigten Staaten verlaufen über den gesamten Zeitraum gleichmäßiger. Aus der Schweiz kamen im Jahr 2016 251 und im Jahr 2025 383 Gründungen, aus den Vereinigten Staaten 154 und 155. Nach dem Austritt des Vereinigten Königreichs aus der Europäischen Union stiegen die Gründungen mit britischer Leitung von 178 im Jahr 2017 auf 331 im Jahr 2021; britische Unternehmen sicherten sich damit den Zugang zum Binnenmarkt über eine deutsche Gesellschaft.

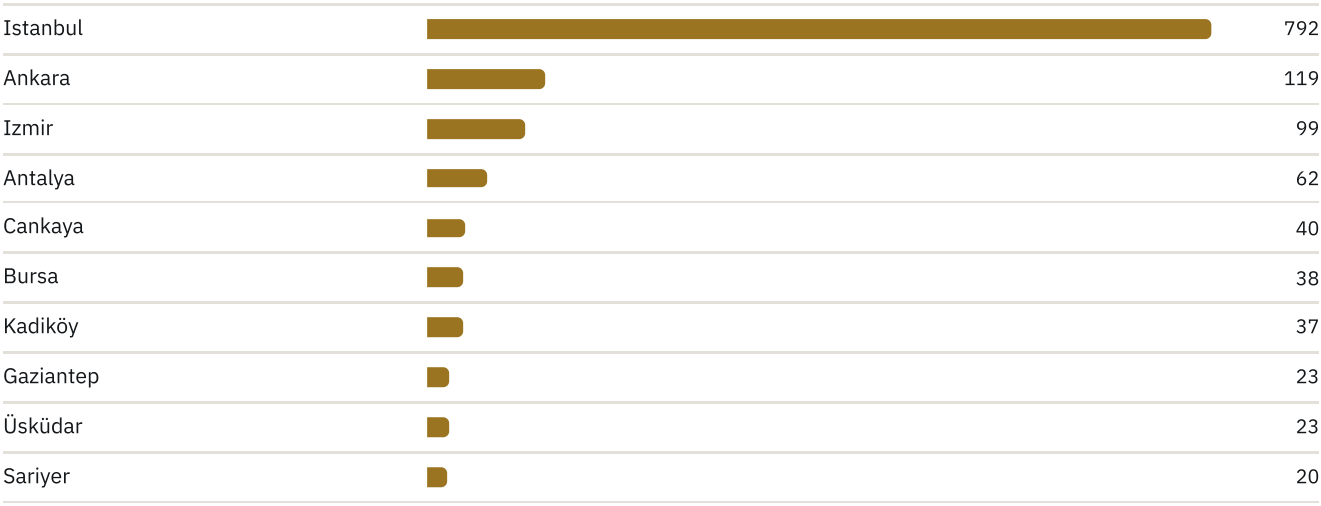
Die Türkei im Einzelnen

Unter allen Herkunftsstaaten hat sich bei der Türkei seit 2022 am meisten verändert. Von den 2.361 Gesellschaften mit Geschäftsführung in der Türkei wurden 1.151 seit dem 24. Februar 2022 gegründet, 48,8 %. 77,1 % von ihnen werden ausschließlich aus der Türkei geführt, ohne eine Person der Leitung in Deutschland.

Die Geschäftsführer wohnen überwiegend in den Metropolen. Istanbul steht mit 792 Gesellschaften weit vorn; hinzu kommen Einträge, die nur einen Istanbuler Stadtteil nennen, etwa Kadıköy (37), Üsküdar (23) und Sarıyer (20). Es folgen Ankara mit 119 und dem Stadtteil Çankaya mit 40, Izmir mit 99, Antalya mit 62 und Bursa mit 38 Gesellschaften.

ABBILDUNG 5

Gesellschaften mit Geschäftsführung in der Türkei nach Wohnort der Leitung



Wohnort, wie er eingetragen ist. Einträge, die nur einen Stadtteil nennen, erscheinen gesondert.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Das Profil der neuen Gesellschaften gleicht dem der älteren. Der Handel bleibt mit 42,5 % der seit 2022 gegründeten Gesellschaften der wichtigste Bereich, vor dem Februar 2022 waren es 41,7 %. Zurückgegangen ist das Grundstücks- und Wohnungswesen, von 9,8 % auf 6,2 %; neu unter den sechs größten Bereichen sind Telekommunikation und Informationstechnik mit 4,3 %.

Die neuen Gesellschaften sind kleiner aufgestellt. 67,5 % von ihnen werden von einer einzigen Person geführt, gegenüber 58,5 % bei den älteren; ein Kapital ab 100.000 Euro haben 14,8 % statt 20,8 %. Ihren Sitz nehmen sie vor allem in Düsseldorf (146), Berlin (103), Köln (89), Frankfurt am Main (74), Hamburg (61), München (46).

TABELLE 2

Gesellschaften mit Geschäftsführung in der Türkei, gegründet vor und seit dem 24. Februar 2022

KENNZAHL	GEGRÜNDET VOR DEM 24.02.2022	GEGRÜNDET SEIT DEM 24.02.2022
Gesellschaften	1.210	1.152
Anteil Handel	41,7 %	42,5 %
Anteil Verarbeitendes Gewerbe	12,1 %	11,8 %
Anteil Grundstücks- und Wohnungswesen	9,8 %	6,2 %
von einer Person geführt	58,5 %	67,5 %
Kapital ab 100.000 €	20,8 %	14,8 %
Unternehmergesellschaft	4,5 %	6,4 %

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Branchen

Woher die Leitung kommt, bestimmt, was die Gesellschaft tut. Von den aus China geführten Gesellschaften gehören 60,4 % dem Handel an, im übrigen Bestand sind es 11,6 %. Es sind Import- und Vertriebsgesellschaften, über die Hersteller aus China ihre Waren in den europäischen Markt bringen. Das Verarbeitende Gewerbe folgt mit 14,2 %.

Auch die aus der Türkei geführten Gesellschaften sind überwiegend Handelsunternehmen, mit 42,1 %. Ein anderes Profil zeigen die aus Russland geführten Gesellschaften: Neben dem Handel mit 30,5 % entfällt mehr als ein Fünftel, 22,5 %, auf das Grundstücks- und Wohnungswesen. Es handelt sich häufig um Gesellschaften, die Immobilien in Deutschland halten.

Die aus den Vereinigten Staaten geführten Gesellschaften sind die industriellsten: 20,2 % gehören dem Verarbeitenden Gewerbe an, weitere 18,4 % den Finanz- und Versicherungsdiensten, zu denen Holding- und Beteiligungsgesellschaften zählen. Aus der Schweiz geführte Gesellschaften verteilen sich breit, mit dem größten Gewicht bei Finanz- und Beteiligungsgesellschaften (19,8 %).

TABELLE 3

Die größten Wirtschaftsbereiche nach Staat der Leitung, Anteil an den Gesellschaften

STAAT DER LEITUNG	HANDEL	VERARBEITENDES GEWERBE	FINANZ- UND VERSICHERUNGSDIENSTE	GRUNDSTÜCKS- UND WOHNUNGSWESEN	WISSENSCHAFTLICHE UND TECHNISCHE DIENSTE
China	60,4 %	14,2 %	4,4 %	·	9,8 %
Türkei	42,1 %	11,9 %	4,8 %	8,1 %	7,2 %
Russland	30,5 %	7,3 %	9,7 %	22,5 %	9,3 %
Vereinigte Staaten	18,8 %	20,2 %	18,4 %	3,2 %	14,4 %
Schweiz	15,6 %	14,2 %	19,8 %	12,4 %	13,3 %
Vereinigtes Königreich	17,6 %	10,3 %	19,8 %	8,8 %	15,5 %
Vereinigte Arabische Emirate	26,4 %	8,6 %	18,6 %	12,8 %	10,5 %
nur Leitung in Deutschland	11,6 %	8,2 %	21,1 %	10,4 %	15,4 %

Ein Punkt steht für einen Wirtschaftsbereich, der nicht zu den sechs größten des Staates gehört.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

China und die Steuertechnik des Stromnetzes

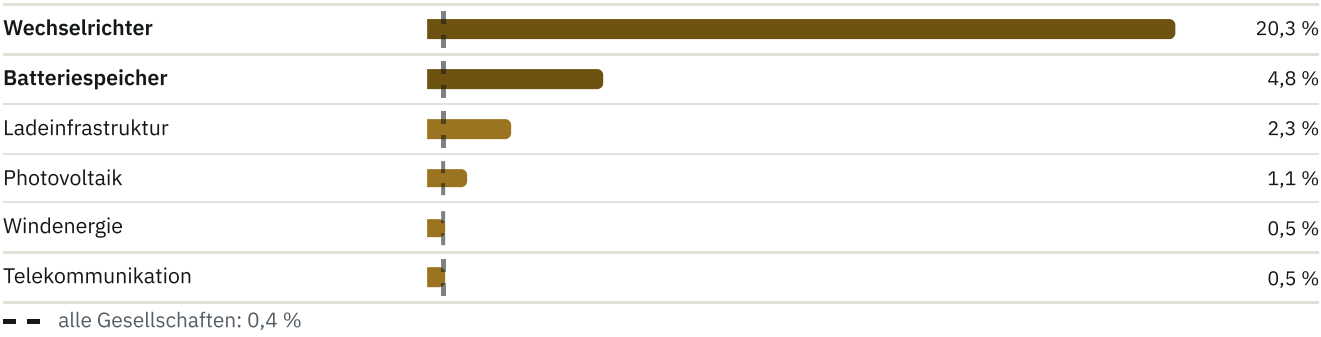
Wechselrichter und Batteriespeicher sind die Steuertechnik der Energiewende. Wechselrichter wandeln den Strom aus Solaranlagen für das Netz und regeln, wie viel davon eingespeist wird. Speicher bestimmen, wann sie Strom aufnehmen und wann sie ihn abgeben. Beide Geräte sind in aller Regel mit dem Internet verbunden und lassen sich aus der Ferne warten, aktualisieren und abschalten. In Europa wird deshalb darüber gestritten, wer auf diese Geräte zugreifen darf. Litauen hat den Fernzugriff aus China auf größere Solar-, Wind- und Speicheranlagen untersagt.

Von wo aus der Markt für diese Technik in Deutschland geführt wird, zeigen die Gesellschaften, die sie in ihrem Gegenstand nennen. Von den 276 Gesellschaften im Geschäftsbetrieb, deren Gegenstand Wechselrichter nennt, werden 56 von einer Leitung mit Wohnsitz in China oder Hongkong geführt. Das sind 20,3 %, jede fünfte. Im Durchschnitt aller Gesellschaften liegt dieser Anteil bei 0,4 %; bei den Wechselrichtern ist er rund 51-mal so hoch. 50 dieser Gesellschaften haben keine Person der Leitung in Deutschland.

Die Verdichtung ist jung. Von den seit 2022 gegründeten Wechselrichter-Gesellschaften wird fast jede vierte aus China geführt, 45 von 186 oder 24,2 %. Von allen heute aus China geführten Gesellschaften dieser Gruppe sind 80,4 % seit 2022 entstanden, in den Jahren, in denen Solaranlagen auf Dächern und Balkonen in großer Zahl hinzukamen.

ABBILDUNG 6

Anteil der Gesellschaften mit Leitung in China oder Hongkong, nach Technik im Gegenstand



Gesellschaften im Geschäftsbetrieb, deren Gegenstand die jeweilige Technik nennt. Netze und Versorgung fehlen, weil dort weniger als zehn Gesellschaften aus China geführt werden.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Bei den Batteriespeichern zeigt sich eine klare Arbeitsteilung. Insgesamt werden 4,8 % der 2.431 Speicher-Gesellschaften aus China geführt, 12-mal so viele wie im Durchschnitt. Im Handel mit Speichern sind es 22,6 %, in der Herstellung 9,7 %. Unter den 967 Gesellschaften der Energieversorgung, die Speicher selbst betreiben, sind es weniger als zehn. Auch Netzbetrieb und Energieversorgung werden fast ausschließlich aus Deutschland geführt: Von 2.338 Gesellschaften mit diesem Gegenstand haben weniger als zehn eine Leitung in China.

Der hohe Anteil geht über das allgemeine Muster der aus China geführten Handelshäuser hinaus. Im gesamten Handel liegt der Anteil der Gesellschaften mit Leitung in China bei 1,9 %, im Handel mit Wechselrichtern bei 25,7 %. Die Telekommunikation bietet den Vergleich mit einem Bereich, in dem die Bundesregierung 2024 mit den Netzbetreibern vereinbart hat, Komponenten chinesischer Hersteller aus den 5G-Kernnetzen zu entfernen. Dort werden 0,5 % der Gesellschaften aus China geführt, kaum mehr als im Durchschnitt.

TABELLE 4

Gesellschaften nach Technik im Gegenstand und Anteil mit Leitung in China oder Hongkong

TECHNIK IM GEGENSTAND	GESELLSCHAFTEN	LEITUNG IN CHINA	ANTEIL	IM HANDEL	IN DER HERSTELLUNG	GEGRÜNDET SEIT 2022
Wechselrichter	276	56	20,3 %	25,7 %	·	24,2 %
Batteriespeicher	2.431	116	4,8 %	22,6 %	9,7 %	4,7 %
Ladeinfrastruktur	1.332	31	2,3 %	8,3 %	·	2,7 %
Photovoltaik	11.455	124	1,1 %	4,7 %	5,0 %	1,3 %
Windenergie	4.011	19	0,5 %	·	·	·
Netze und Versorgung	2.338	·	·	·	·	·
Telekommunikation	8.828	47	0,5 %	1,7 %	·	0,4 %
Alle Gesellschaften	989.627	3.908	0,4 %	1,9 %	0,7 %	0,5 %

Anteil jeweils an den Gesellschaften der Gruppe. Ein Punkt steht für weniger als zehn Gesellschaften mit Leitung in China oder für eine Gruppe unter dreißig Gesellschaften.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

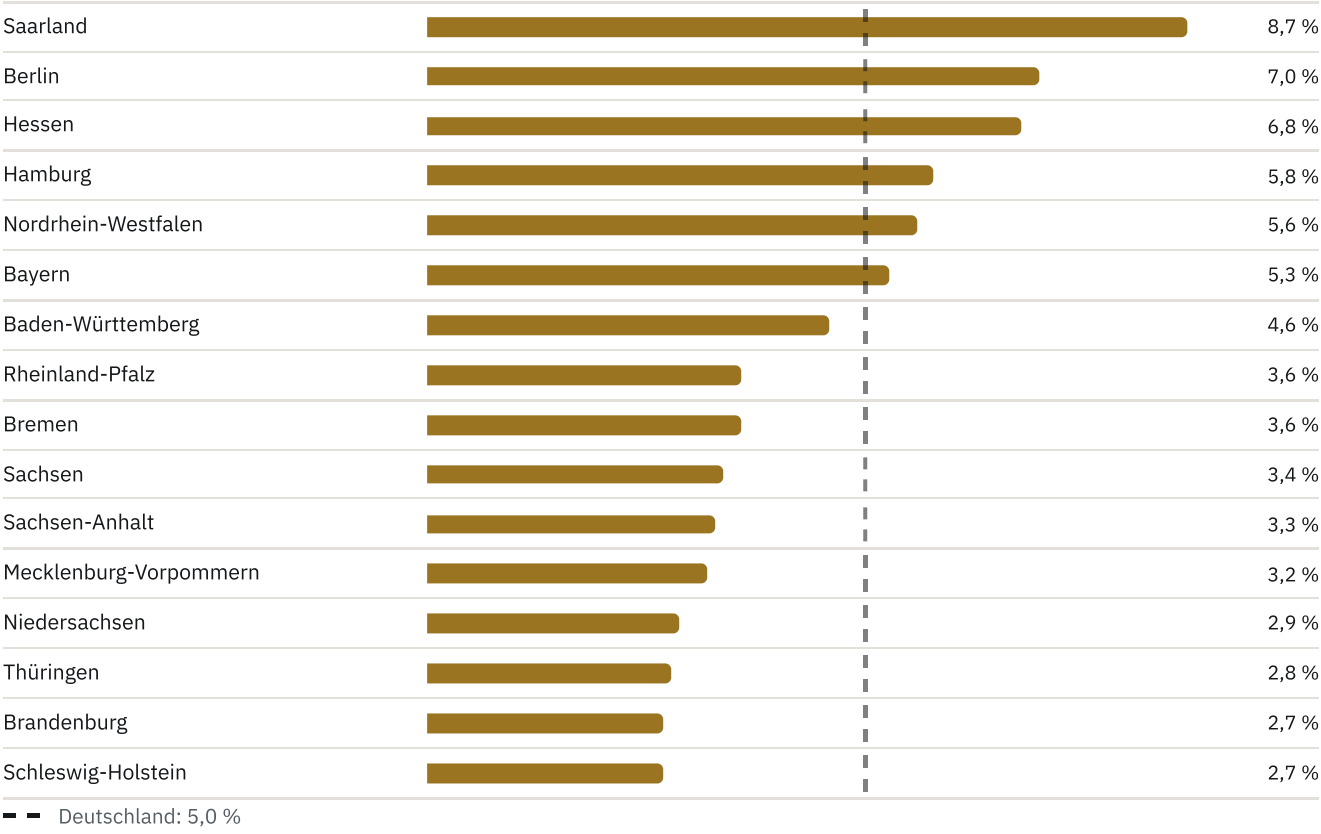
Die Leitung einer Gesellschaft sagt nichts darüber, ob ein Gerät aus der Ferne erreichbar ist oder wer darauf zugreift. Sie zeigt, von wo aus der Vertrieb der Technik gesteuert wird, die über die Einspeisung von Millionen Anlagen entscheidet. Für die Debatte über den Schutz des Stromnetzes liefert sie erstmals eine Größenordnung.

Länder und Städte

Der Anteil der Gesellschaften mit Auslandsleitung ist im Saarland mit 8,7 % am höchsten, eine Folge der Nähe zu Frankreich und Luxemburg. Es folgen Berlin mit 7,0 %, Hessen mit 6,8 % und Hamburg mit 5,8 %. In den ostdeutschen Flächenländern liegen die Anteile zwischen 2,7 % und 3,4 %.

ABBILDUNG 7

Anteil der Gesellschaften mit mindestens einer Person der Leitung im Ausland, nach Land



Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Die aus China geführten Gesellschaften ballen sich an wenigen Orten. Gemessen am Bestand sind sie in Hessen am dichtesten vertreten, mit 8,96 je tausend Gesellschaften, gefolgt von Hamburg und Bremen. Die meisten sitzen in Düsseldorf (404), Frankfurt am Main (394), Hamburg (255), München (195). Düsseldorf und Frankfurt am Main gelten seit Langem als die beiden Zentren der chinesischen Wirtschaft in Deutschland.

Gesellschaften mit Leitung in der Türkei konzentrieren sich in Nordrhein-Westfalen, wo 39,9 % von ihnen ihren Sitz haben; die meisten sitzen in Düsseldorf (248), Berlin (212), Köln (157), Frankfurt am Main (134). Die aus Russland geführten Gesellschaften sitzen vor allem in Berlin (145), dazu in München, Frankfurt am Main und Hamburg. Für die Vereinigten Staaten ist München der wichtigste Standort, vor Frankfurt am Main und Berlin.

TABELLE 5

Gesellschaften mit Auslandsleitung nach Land

LAND	GESELLSCHAFTEN	MIT AUSLANDSLEITUNG	ANTEIL	LEITUNG IN CHINA JE 1.000	LEITUNG IN DER TÜRKEI JE 1.000
Saarland	8.653	757	8,7 %	·	1,85
Berlin	76.705	5.350	7,0 %	1,68	2,76
Hessen	80.842	5.487	6,8 %	8,96	4,02
Hamburg	46.540	2.707	5,8 %	5,48	2,28
Nordrhein-Westfalen	214.883	12.080	5,6 %	5,19	4,38
Bayern	173.983	9.178	5,3 %	2,57	1,41
Baden-Württemberg	144.919	6.640	4,6 %	2,87	1,95
Rheinland-Pfalz	35.683	1.282	3,6 %	4,76	1,49
Bremen	8.762	315	3,6 %	5,36	3,31
Sachsen	36.660	1.262	3,4 %	1,34	0,71
Sachsen-Anhalt	16.010	529	3,3 %	1,31	·
Mecklenburg-Vorpommern	8.323	265	3,2 %	·	·
Niedersachsen	79.485	2.323	2,9 %	1,80	1,03
Thüringen	15.563	440	2,8 %	1,73	·
Brandenburg	22.271	607	2,7 %	1,35	0,63
Schleswig-Holstein	19.245	528	2,7 %	1,09	0,83

Ein Punkt steht für weniger als zehn Gesellschaften.

Quelle: HDH Group, Bestand zum Stichtag, eigene Berechnung.

Insolvenzen

Gesellschaften, die vollständig aus dem Ausland geführt werden, gelten mitunter als anfälliger: Die Leitung ist weit weg, der Markt fremd. Die Daten bestätigen das nicht. In den zwölf Monaten von Juli 2025 bis Juni 2026 wurden 7,9 ‰ von ihnen insolvent, genauso viele wie im übrigen Bestand mit 7,9 ‰.

Deutlich stabiler sind die Gesellschaften mit gemischter Leitung, in denen Personen aus dem In- und Ausland gemeinsam führen. Ihre Quote liegt bei 3,5 ‰, weniger als halb so hoch. Diese Gesellschaften sind häufig Töchter internationaler Gruppen mit eigener Geschäftsführung vor Ort, ausgestattet mit Kapital und eingebunden in einen Konzern.

Einordnung

Die Leitung deutscher Gesellschaften aus dem Ausland ist zuerst ein europäisches Phänomen. Die Nachbarstaaten führen mehr deutsche Gesellschaften als alle übrigen Staaten zusammen, und ihre Gründungen verlaufen seit Jahren gleichmäßig. Das entspricht dem Bild eines Binnenmarkts, in dem die Gründung einer Tochter im Nachbarland der

naheliegende Weg in einen neuen Markt ist.

Geopolitische Brüche hinterlassen gleichwohl sichtbare Spuren. Die Gründungen mit Leitung in Russland endeten mit dem Krieg, jene aus dem Vereinigten Königreich stiegen mit dem Austritt aus der Europäischen Union, die aus der Türkei mit der Krise der Lira. Die Gesellschaften mit Leitung in China schließlich bilden eine eigene, geschlossene Gruppe: überwiegend Handel, fast immer vollständig von der Zentrale aus geführt, konzentriert an wenigen Standorten.

Für Wirtschaftsförderung, Kammern und Aufsicht ist diese Sicht ergänzend zur Kapitalstatistik. Sie zeigt, wo Entscheidungen über deutsche Gesellschaften getroffen werden, und sie macht Veränderungen früh sichtbar, weil eine Gründung oft vor der ersten Investition steht.

Methode und Grenzen

Datengrundlage

Grundlage ist der Bestand der HDH Group an eingetragenen Kapitalgesellschaften mit Sitz in Deutschland zum Stichtag 23. Oktober 2026. Ausgewertet sind 989.627 Gesellschaften im Geschäftsbetrieb mit mindestens einer bekannten Person in Geschäftsführung oder Vorstand.

Definitionen

- **Leitung im Ausland:** Der eingetragene Wohnort einer Person der Geschäftsführung oder des Vorstands liegt außerhalb Deutschlands. Prokuristen und Liquidatoren zählen nicht zur Leitung.
- **Staat:** nach der Landesangabe des Wohnorts. Russland, Belarus, Iran, Hongkong und China werden zusätzlich am Ortsnamen erkannt, etwa Moskau, Minsk, Teheran oder Shanghai.
- **Nur aus dem Ausland geführt:** Keine Person der Leitung wohnt in Deutschland.
- **Technik im Gegenstand:** Der eingetragene Unternehmensgegenstand nennt die Technik, etwa Wechselrichter, Batterie-, Strom- oder Energiespeicher, Ladeinfrastruktur, Photovoltaik, Windenergie, Netzbetrieb oder Energieversorgung. Eine Gesellschaft kann mehreren Gruppen angehören. China schließt hier Hongkong ein.
- **Seit Kriegsbeginn:** Gründung am oder nach dem 24. Februar 2022.
- **Insolvenzquote:** Gesellschaften mit einem Insolvenzvermerk zwischen dem 1. Juli 2025 und dem 30. Juni 2026 je tausend Gesellschaften, die vor diesem Zeitraum gegründet wurden.

Grenzen

- Der Wohnort ist der zuletzt eingetragene. Wer nach Deutschland zieht oder fortzieht, ohne dass sich der Eintrag ändert, wird dem bisherigen Ort zugerechnet.
- Die Leitung im Ausland sagt nichts über die Staatsangehörigkeit oder die Eigentümer. Eine Gesellschaft mit Eigentümern im Ausland und deutscher Geschäftsführung erscheint hier nicht.
- Gründungen sind für heute noch eingetragene Gesellschaften gezählt. Gesellschaften, die inzwischen gelöscht sind, fehlen; die frühen Jahrgänge erscheinen deshalb kleiner, als sie waren.
- Fallzahlen unter zehn werden nicht ausgewiesen.

Literatur

- Dunning, J. H. (1988): The Eclectic Paradigm of International Production: A Restatement and Some Possible Extensions. Journal of International Business Studies 19 (1), S. 1 bis 31.
- Johanson, J. und Vahlne, J.-E. (1977): The Internationalization Process of the Firm. Journal of International Business Studies 8 (1), S. 23 bis 32.
- Jungbluth, C. (2018): Kauft China systematisch Schlüsseltechnologien auf? Chinesische Firmenbeteiligungen in Deutschland im Kontext von „Made in China 2025“. Bertelsmann Stiftung, Gütersloh.

Zitierweise

> HDH Group (2026): Geführt aus dem Ausland. Deutsche Kapitalgesellschaften mit Geschäftsführung im Ausland: Herkunftsstaaten, Gründungen seit 2022, Branchen und Regionen. HDH Group Research, Stand 23. Oktober 2026.
> https://hdhgroup.de/berichte/ausland

HERAUSGEBER

HDH Group
info@hdhgroup.de
hdhgroup.de

NUTZUNG

Die Verwendung der Ergebnisse ist mit Angabe der Quelle frei. Auswertungen nach eigener Abgrenzung, nach Landkreisen oder Branchen erstellen wir auf Anfrage. Die Gesellschaften hinter diesen Zahlen liefern wir als Liste unter hdhgroup.de/signale.